

NOTA INTEGRATIVA E RELAZIONE SULLA GESTIONE AL CONTO CONSUNTIVO
AL 31 DICEMBRE 2023

Signori Soci,

il consuntivo al 31 dicembre 2023 è stato redatto secondo lo schema previsto dall'art. 48 del D.P.R. 97/2003 ed è basato sul bilancio della Sede centrale e sui bilanci inviati dalle Sezioni.

Il conto consuntivo al 31.12.2023, presentato in forma abbreviata, ricorrendo nella fattispecie ai requisiti previsti nel predetto decreto, è composto dai seguenti documenti: Situazione finanziaria, situazione patrimoniale, conto economico e tabella dell'avanzo o disavanzo di amministrazione. Il bilancio rappresenta il risultato della gestione del Consiglio, così come risultante dalle scritture e dalla documentazione contabile ed amministrativa della Società al 31.12.2023.

Nel 2023 si è conseguito un risultato economico che espone un avanzo di euro 19.921,00, mentre l'avanzo finanziario di competenza si è attestato ad euro 51.653,64. Le scritture di rettifica hanno così riguardato risconti passivi per ricavi di competenza del 2023 per euro 710.120,00 e ricavi di competenza 2024 per euro 648.502,00, ratei passivi per costi di competenza per euro 52.084,00 e per costi di competenza maturati nel 2023 per euro 57.488,00, risconti attivi per costi di competenza del 2023 per euro 23.242,00 e risconti attivi per costi di competenza relativi al 2024 per euro 14.106,00.

La tabella sottostante dimostra la dinamica dei risultati economico/patrimoniali che sono intervenuti nel biennio di riferimento 2022/2023.

Tabella dei risultati economico/patrimoniali 2022/2023		
	2022	2023
Patrimonio netto al 01/01	163.466,00 €	251.836,00 €
Risultato economico al 31/12	88.370,00 €	19.921,00 €
Patrimonio netto al 31/12	251.836,00 €	271.757,00 €

Questa Sede centrale ha chiuso l'esercizio con un avanzo di € 29.594,00 (nel 2022 € 95.324,00) mentre il saldo di bilancio delle Sezioni, che rientra nel bilancio consolidato, si chiude in disavanzo per € 9.608,00. In particolare la Sede Piemonte Valle d'Aosta ha registrato un disavanzo di € 10.340,00 (nel 2022 € 8.367,00), mentre la Sede Lombardia ha registrato un avanzo di € 667,00 (nel 2022 € 1.413,00).

Per quanto riguarda il Patrimonio Netto, partendo dalla situazione del patrimonio del 2019 di euro 15.472,00 la situazione del patrimonio si è attestata nel 2020 ad euro 286.741,00, nel 2021 ad euro 163.466,00, nel 2022 ad euro 251.836,00 e nel 2023 si è consolidata ad euro 271.757,00.

Mentre per la situazione amministrativa l'incremento è stato pari al 2,78%, come evidenziato nella seguente tabella:

Tabella dell'avanzo di amministrazione 2022/2023			
	2022	2023	% di incremento
Avanzo di amministrazione	1.399.915,60	1.438.861,60	2,78

Il bilancio 2023 prevede l'elaborazione dei bilanci consuntivi per la Sede Centrale e per ciascuna Sezione che confluiscono in un unico bilancio.

I risultati finali del 2023 sono già decurtati dagli accantonamenti obbligatori per TFR e dall'ammortamento per un importo complessivo di € 83.132,00 contro € 109.804,00 del 2022.

Più in dettaglio, ed ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile, le diverse voci di bilancio sono state iscritte secondo le seguenti modalità.

SITUAZIONE FINANZIARIA:

Il rendiconto finanziario gestionale dell'esercizio 2023 presenta entrate di competenza di € 2.249.562,24 comprensive delle partite di giro pari ad € 449.356,11 ed uscite impegnate di € 2.197.908,60 al netto delle partite di giro pari ad € 449.356,11.

Preliminarmente si conferma che la SIOI nel corso del 2023 ha adempiuto a tutti gli obblighi di legge dal punto di vista civilistico, contributivo e fiscale. Inoltre, ai sensi dell'art.1 comma 125 della Legge 4 agosto 2017 n. 124, pubblica gli importi incassati per l'anno 2023 e quelli incassati per le annualità precedenti a qualsiasi titolo ricevuti dalle Pubbliche Amministrazioni indicando gli Enti coinvolti:

LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124				
CONTRIBUTI E CORRISPETTIVI RICEVUTI INCASSATI E DA INCASSARE DALLA SIOI NELL'ANNO 2023 DALLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E SOCIETA' CONTROLLATE - PARTECIPATE - IN PARTECIPAZIONE PUBBLICA				
AMMINISTRAZIONE	Anno di rif.	CONTRIBUTO	ATTIVITA' ISTITUZIONALE	RIMBORSI SPESE
Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale				
Unità di Analisi e Programmazione Contributi a Progetto	2022	€ 38.000,00		
Unità di Analisi e Programmazione Contributi a Progetto da incassare	2023	€ 32.000,00		
MAECI	2023	€ 6.150,00		
Stato Maggiore Aeronautica	2022		€ 11.000,00	
Stato Maggiore della Difesa	2023		€ 22.275,00	
Aeronautica Militare	2023		€ 4.500,00	
Stato Maggiore dell'Esercito	2023		€ 4.500,00	

ISPRA	2023		€ 1.500,00
SACE S.p.A.	2023		€ 1.500,00
Università Federico II Napoli	2023		€ 2.700,00
Agenzia Cybersicurezza Nazionale	2023		€ 4.000,00
SOGEI	2023		€ 4.050,00
ISIN	2023		€ 4.050,00
Terna	2023		€ 1.500,00
ENAV	2023		€ 1.500,00
ASI	2022		€ 10.000,00
ASI	2023		€ 14.000,00
ASI da incassare	2023		€ 10.000,00
AVIO S.p.A.	2022		€ 3.150,00
Iveco Oto Melara	2022		€ 2.700,00
Provincia di Bolzano	2023		€ 1500,00
Regione Piemonte	2023		€ 12.000,00
Regione Piemonte	2022		€ 12.828,00
Consiglio Regionale Piemonte	2022		€ 3.665,85
Consiglio Regionale Piemonte	2023		€ 5.000,00
Università di Torino Dip. Giurisprudenza	2023		€ 15.000,00
Università di Torino Dip. Giurisprudenza	2022		€ 5.000,00

Entrate:

Quote annuali soci: riguardano le quote sociali del 2023 il cui dato accertato è stato di € 9.500,00 contro € 9.271,00 del 2022.

Contributi dalle Regioni: tali contributi vengono erogati alla Sezione Piemonte e sono finalizzati alle iniziative svolte dalla Sezione stessa. Nel 2023 si sono contabilizzati contributi per € 12.000,00, mentre nel 2022 i contributi sono stati pari ad € 12.828,00.

Contributi Enti sostenitori: questa voce riguarda i contributi degli Enti sostenitori incassati nel 2023 dalla Sezione Piemonte per € 12.000,00, nel 2022 si sono incassati contributi per € 5.000,00.

Proventi derivanti dalla prestazione di servizi: si tratta in prevalenza delle attività di formazione, di ricerca e di documentazione. Oltre ai corsi cosiddetti "istituzionali", sono stati organizzati ulteriori corsi che sono illustrati nella relazione sulle attività. Il 2023 ha fatto registrare entrate pari ad € 1.692.594,73 contro € 1.825.963,45 del 2022.

Recuperi e rimborsi diversi: si tratta di una voce, per un totale di € 56.974,13 che accoglie partite non classificabili in altre voci la voce più consistente riguarda un rimborso effettuato dall'ASI per la borsa di studio, di 24.000 euro, erogata nell'ambito del corso in istituzioni e politiche spaziali che trova la relativa corrispondenza tra le uscite, nel 2022 il dato si è attestato ad € 66.413,12.

Partite di giro: si tratta per la maggior parte di entrate ed uscite della medesima entità per ritenute IRPEF su stipendi e collaborazioni, per ritenute previdenziali a carico dei dipendenti e collaboratori. Il totale di detta voce è di € 449.356,11.

Spese:

Spese per gli Organi dell'Ente: riguarda l'indennità di carica del Presidente per un totale complessivo di € 44.039,90, i compensi e le spese per i componenti del Collegio dei Revisori dei Conti sono stati di € 8.868,72 per un totale delle due voci pari ad euro 52.908,52. Nel 2022 tale voce ha fatto registrare una spesa complessiva di 57.788,61

Oneri per il personale in attività di servizio: si tratta del costo del personale suddiviso in stipendi, oneri sociali e buoni pasto che la Società corrisponde mensilmente. Il dato complessivo per il 2023 è stato di € 768.010,12, mentre nel 2022 è stato di € 767.441,55.

Acquisto di libri, riviste, giornali ed altre pubblicazioni: riguarda essenzialmente gli abbonamenti annuali che la Società effettua per l'aggiornamento della propria biblioteca e le attività connesse. La spesa per il 2023 si è attestata ad € 3.309,78 contro € 1.366,03 del 2022.

Spese per acquisto di materiali di consumo ecc.: sono le spese per materiali vari di cancelleria, noleggio di fotocopiatrici, carta per fotocopie, toner per stampanti ecc. e per le spese di tipografia. Nel 2023 si è registrato un importo complessivo di spesa di € 16.190,22, nel 2022 si è avuta una spesa per € 8.120,41.

Spese per Legge 81/08: riguarda il costo per l'adempimento agli obblighi di legge sulla sicurezza sul lavoro assicurata dalla Saltech Srl ivi comprese le spese per i presidi sanitari. Il dato per il 2023 è stato di € 4.714,20 contro € 3.694,27 del 2022.

Spese di pulizia: Il costo complessivo per il 2023 è stato di € 17.545,00 in lieve aumento rispetto al 2022 che ha registrato un dato di € 16.327,50.

Uscite per servizi informatici e gestione sito internet: Si tratta delle spese sostenute per i servizi di natura informatica e di salvaguardia del sito internet della SIOI. La spesa sostenuta nel 2023 è stata pari ad euro 25.829,52 in linea con il 2022 che ha registrato una spesa di euro 26.321,50.

Fitto locali: riguarda i canoni di locazione corrisposti al Demanio dalla Sede Centrale per € 84.000,84, lo stesso importo è stato pagato nel 2022.

Manutenzione, riparazione e adattamento di locali e relativi impianti: si tratta essenzialmente della manutenzione dei locali, delle fotocopiatrici e dell'assistenza tecnica sui computer. Il costo complessivo per il 2023 è stato pari ad € 23.332,45 in diminuzione

rispetto ad euro 26.343,69 del 2022.

Spese postali e telefoniche: riguarda le spese per invii attraverso i servizi postale e per spese e canoni telefonici per un importo di € 10.240,35 contro i 12.316,97 del 2022.

Spese per studi indagini e rilevazioni: in questo capitolo è contemplata la spesa per il Direttore della Rivista "La Comunità Internazionale" con un costo complessivo di 17.906,27 euro in linea con il 2022.

Spese per l'attività di formazione, ricerca e documentazione: si tratta dei costi inerenti all'attività istituzionale già trattata nelle entrate riguardante essenzialmente i costi per le docenze e per altri costi inerenti le attività di formazione che hanno fatto registrare una spesa complessiva per € 432.417,15. Nel 2022 la spesa si è attestata a € 394.619,40.

Spese per l'organizzazione di convegni e conferenze: riguarda le spese sostenute per l'organizzazione di convegni e conferenze nel 2023. La spesa complessiva è stata di € 15.315,30, nel 2022 la spesa è stata pari a 5.037,46.

Canoni d'acqua e spese per l'energia elettrica: queste due voci contemplano i costi previsti per le forniture idriche ed elettriche che hanno fatto registrare un costo totale di € 11.754,52, mentre nel 2022 si è accertata una spesa per € 7.692,04.

Oneri e compensi per speciali incarichi: si tratta del costo dei collaboratori fissi della SIOI quali il consulente del lavoro e di altre collaborazioni inerenti le attività istituzionali per un totale di € 77.420,04 contro il dato di € 106.329,72 del 2022 dove però nello stessa voce era compreso anche il costo del Direttore della Rivista che nel 2023 è stato spostato nel capitolo della Rivista. Il dato aggregato per il 2023, comprensivo del costo per il Direttore della Rivista, è stato pari ad € 92.226,31.

Premi di assicurazione: si tratta dei premi corrisposti alle compagnie di assicurazione per la copertura dei vari rischi, per un importo complessivo di € 18.131,14 contro € 15.667,71 del 2022.

Vigilanza locali: riguarda il costo per la vigilanza dei locali della Sede centrale per

€ 4.840.08, in linea con il 2022.

Altri trasferimenti passivi: riguardano essenzialmente la quota di associazione pagata alla WFUNA, alle altre reti e altri costi non contemplati in precedenza. L'importo complessivo è stato di € 19.275,39, nel 2022 sono stati € 18.680,93.

Oneri finanziari: sono relativi alle spese bancarie per 1.549,60 euro ed al costo per la gestione della convenzione di cassa con Unicredit, Istituto Cassiere della SIOI, per la gestione del Servizio di Tesoreria per euro 5.000,00 per un totale di € 6.549,60 in linea con il 2022 il cui dato complessivo ammontava ad € 6.549,60.

Imposte tasse e tributi vari: la posta include il carico fiscale per Ires, Irap, tasse per lo smaltimento dei rifiuti solidi urbani, ecc. per un importo di € 66.697,61 in diminuzione rispetto al 2022 il cui dato ammontava a 74.482,31

Poste correttive e compensative di entrate correnti: si tratta principalmente di una spesa per la borsa di studio, di 24.000 euro rimborsata dall'ASI, erogata nell'ambito del corso in istituzioni e politiche spaziali che trova la relativa corrispondenza tra le entrate, di sopravvenienze passive e rimborsi di quote dei partecipanti che si sono ritirati e per altre poste inerenti rimborsi vari per un totale di € 47.793,63, nel 2022 il totale dei rimborsi ammontava ad € 71.763,47.

Acquisti di immobilizzazioni tecniche: è la spesa relativa all'acquisto di beni durevoli effettuata nel corso del 2023 e riguardante principalmente spese su impianti e l'acquisto di computer e attrezzature. Il dato complessivo è stato di € 17.030,33, mentre nel 2022 la spesa si è assestata ad € 30.585,45.

Partite di giro: si veda quanto detto nella stessa voce delle entrate dove si contempla l'identico saldo di 449.356,11.

La Situazione patrimoniale evidenzia le consistenze patrimoniali attive e passive alla fine del 2023. Nel dettaglio si evidenziano le varie voci che compongono lo stato

patrimoniale fornendo le indicazioni previste dall'art. 2427 comma 4 del Codice Civile:

ATTIVITA'		PASSIVITA'	
Cassa	1.461.783	Debiti	175.445
Crediti	152.523	Fondo TFR	662.940
Imm.ni finanziarie	20.157	Fondo Amm.to	552.386
Immobilizzazioni	719.949	Risconti passivi	648.502
Risconti attivi	14.106	Ratei passivi	57.488
		Totale passività	2.096.762
		Riserva Arrotondamenti	0
		Patrimonio netto 2023	271.757
Totale a pareggio	2.368.519	Totale a pareggio	2.368.519

Immobilizzazioni tecniche: si tratta del valore dei beni posseduti dalla Società valutati al costo di acquisto per un totale di € 719.949,00 (nel 2022 era 702.919,00). L'incremento nel 2023 è stato di € 17.030,00 corrispondente alla voce trattata nella gestione finanziaria relativa agli acquisti delle immobilizzazioni. Tale valore è diminuito, anno per anno, in base al logorio fisico ed all'obsolescenza tecnologica. La diminuzione di valore viene registrata tramite l'iscrizione tra le passività nell'apposito fondo di ammortamento.

Immobilizzazioni finanziarie: riguarda il deposito cauzionale versato dalla Sede alla Tesoreria provinciale dello Stato per l'affitto dei locali il cui ammontare è pari ad euro 20.157,00 come nel 2022.

Residui attivi: si tratta dei crediti, iscritti al loro presumibile valore di realizzo, che la Società vanta nei confronti dello Stato, di enti pubblici e di altri per un totale di € 152.523,00 (nel 2022 è stato pari ad € 223.985,00). La loro formazione è suddivisa in crediti maturati nell'esercizio in questione per € 140.283,00, mentre i crediti relativi agli anni precedenti ammontano ad € 12.240,00.

Disponibilità liquide: constano di contanti e saldi di c/c bancario per un totale di € 1.461.783 (nel 2022 il saldo complessivo era di € 1.348.901,00) e si riferiscono alle disponibilità liquide della Società suddivise tra i vari conti c/c della Sede Centrale e delle Sezioni, incluso il conto vincolato per l'accontamento del TFR del personale dipendente.

Risconti attivi: riguardano costi contabilizzati nel 2023, ma di competenza dell'esercizio 2024 per un importo di euro 14.106,00.

Patrimonio netto: consta degli utili e delle perdite degli anni precedenti riportati a nuovo per un dato complessivo di patrimonio netto di € 271.757,00 di cui si è trattato nella parte iniziale della nota integrativa la cui tabella si riporta anche in questa sede:

Tabella dei risultati economico/patrimoniali 2022/2023		
	2022	2023
Patrimonio netto al 01/01	163.466,00 €	251.836,00 €
Risultato economico al 31/12	88.370,00 €	19.921,00 €
Patrimonio netto al 31/12	251.836,00 €	271.757,00 €

Fondi per rischi ed oneri: riguarda essenzialmente il Fondo per ripristino investimenti, che registra la diminuzione di valore della corrispondente voce dell'attivo e per la copertura di rischi futuri non ancora certi alla data di riferimento del bilancio d'esercizio, il dato registrato nello stato patrimoniale è pari ad € 552.386,00, nel 2022 521.806,00.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato: esprime le passività a tutto il 31.12.2023 nei confronti dei dipendenti. L'accantonamento nel 2023 è stato pari ad € 52.553,00 ed il Fondo ammonta ad € 662.940,00 contro il dato di € 610.388 del 2022.

Residui passivi: riguardano i debiti, iscritti al valore nominale, che la SIOI ha verso fornitori e docenti per un dato complessivo di € 95.641,00 (nel 2022 € 82.840,00), tributari per € 43.360,00 (nel 2022 € 47.961,00), verso istituti previdenziali per € 29.786,00 (nel 2022 € 30.030,00), e verso creditori diversi per € 6.659,00 (nel 2022 € 12.140,00), per un dato complessivo di € 175.445,00 (nel 2022 € 172.971,00). Si tratta di somme dovute al 31/12/2023, e già pagate, per la maggior parte, nei primi mesi del 2024.

Ratei passivi: sono relativi, per la maggior parte, alla quota di costo delle docenze relativi ai corsi a cavallo tra il 2023 ed il 2024 che si sono tenute nel 2023 per un importo di euro 57.488,00. Il criterio di calcolo per l'inserimento in bilancio è stato applicato con l'effettiva prestazione eseguita come da calendario delle lezioni svolte.

Risconti passivi: anche i risconti passivi sono frutto della puntuale applicazione del principio di competenza e che hanno trasferito al 2024 una somma pari ad euro 648.502,00. Il dato è costituito dalle iscrizioni ai corsi a cavallo tra il 2023 ed il 2024 e lo storno dal 2023 di quei corsisti che hanno pagato in anticipo la quota di iscrizione per corsi che inizieranno nel 2024. Per i risconti passivi dei corsi a cavallo tra i due esercizi si è applicato il criterio temporale utilizzando la durata del corso espressa in giorni.

Il Conto economico è stato redatto secondo lo schema previsto dal già citato DPR 97/03 e sono stati seguiti i criteri previsti dall'art. 2425 c.c. e nel dettaglio sono state iscritte le seguenti voci:

	2023	2022
Valore della produzione	1.846.270,00	1.872.743,00
Costi della produzione	1.791.232,00	1.761.248,00
Differenza	55.037,00	156.564,00
+Oneri e proventi finanziari	9.005,00	-5.022,00
- Imposte di esercizio	44.121,00	45.172,00
Risultato economico	19.921,00	88.370,00
	=====	=====

Valore della Produzione:

Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi: sono compresi i ricavi per corsi, rivista e per entrate eventuali. Il dato complessivo si è assestato nel corso del 2023 ad € 1.813.070,00 (nel 2022 € 1.872.743,00).

Altri ricavi e proventi: riguarda l'iscrizione delle altre entrate dell'Ente riguardanti le quote sociali, i contributi di Regioni, Comuni ed Enti ed i rapporti in convenzione per un importo complessivo di € 33.200,00 (nel 2022 € 27.069,00).

Il totale del valore della produzione è di euro 1.846.270,00 (nel 2022 € 1.899.812,00).

Costi della Produzione:

Consumo e merci: sono stati iscritti i costi per materiale di consumo e spese di

funzionamento per un importo di € 20.203,00 (nel 2022 € 9.581,00).

Spese per servizi: in questa voce sono state raggruppate le spese per servizi come i costi per Organi sociali, corsi, docenti, rivista, collaboratori, vigilanza, assicurazioni, ecc. Il dato finale di bilancio è di € 731.436,00 (nel 2022 € 671.916,00).

Godimento beni di terzi: riguarda le locazioni per un importo di € 84.001,00, in linea con il precedente anno.

Costo del personale: è suddiviso in salari e stipendi per € 615.288,00 (nel 2022 591.017,00), oneri sociali (INPS) per € 119.591,00 (nel 2022 € 139.134,00), trattamento di fine rapporto € 52.553,00 (nel 2022 83.689,00), altri costi (INAIL e Buoni pasto) per € 33.131,00 (nel 2022 € 37.291,00).

Oneri diversi di Gestione: contempla quelle voci residuali che non trovano idonea collocazione nelle altre voci, quali altri trasferimenti passivi, imposte e tasse, ecc. e sono state iscritte per € 104.450,00 (nel 2022 € 118.504,00).

Il totale dei costi della produzione ammontano a € 1.791.232,00 (nel 2022 € 1.761.248,00).

Proventi ed Oneri finanziari: sono gli interessi attivi riscossi meno le spese bancarie pagate nel 2023 per un importo complessivo di € 9.005,00.

Avanzo/Disavanzo Economico: Il risultato economico, di 19.921,00 (nel 2022 € 88.370,00) andrà in aumento del Patrimonio Netto della Società.

La tabella dimostrativa dell'avanzo o disavanzo di amministrazione al termine del 2023, evidenzia il risultato di avanzo della situazione amministrativa. Tale dato scaturisce dalla consistenza della cassa a fine anno a cui viene sommato il dato differenziale tra i crediti e i debiti al 31.12.2023. Il dato finale è pari ad € 1.438.861,60 (nel 2022 € 1.399.915,60) come evidenziato nella tabella di confronto con il 2022 inserita in premessa nella presente relazione e che viene qui ripetuta:

Tabella dell'avanzo di amministrazione 2022/2023			
	2022	2023	% di incremento
Avanzo di amministrazione	1.399.915,60	1.438.861,60	2,78

Conclusioni e principali sviluppi avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio:

Nel corso del 2023 la SIOI si è concentrata sulla ridefinizione delle linee principali di attività, affiancando alle attività di formazione, un'attività di analisi e ricerca sui più stringenti temi di politica internazionale, privilegiando una serie di incontri e seminari, alcuni sul modello Chatam House, con esperti e personalità internazionali.

All'inizio del 2024, è stata avviata una riflessione volta a rinnovare l'offerta formativa sostituendo alcuni corsi con altri più rispondenti alle attuali esigenze di innovazione e modernità.

L'andamento di queste nuove attività produrrà nel corso del 2024 risultati auspicabilmente migliorativi sia in termini economici (alcune quote di frequenza sono state aumentate), che di visibilità e prestigio della Società.

La SIOI conferma il suo primato di scuola di formazione degli aspiranti diplomatici, nel concorso diplomatico 2023, 25 alunni della SIOI su 48 idonei hanno superato la prova di esame.

La SIOI ha organizzato, con la collaborazione e la sponsorizzazione della Divisione Diplomazia Pubblica del Segretariato della NATO, la conferenza internazionale celebrativa del 75° anniversario della NATO il 15 e 16 aprile u.s., alla presenza del Presidente della Repubblica e delle più alte autorità istituzionali nazionali e internazionali. L'evento ha avuto una notevole risonanza mediatica con ricadute certamente positive sull'immagine prestigiosa della Società.

La SIOI continua il suo operato con impegno e dedizione supportata dalla professionalità di tutto il personale a cui va un meritato ringraziamento.


Dr.ssa Cristina Puccia